

**Российская Федерация**  
**Краснодарский край**  
**Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение**  
**средняя общеобразовательная школа № 27 города Сочи**  
**имени Раевского Николая Николаевича**

**ПРИКАЗ**

**от 27.04.2023**

**№ 177/1**

**Об утверждении дорожной карты по профилактике учебной неуспешности**  
**в МОБУ СОШ №27 г.Сочи им.Раевского Н.Н.**  
**во II полугодии 2022 – 2023 учебного года**  
**и на 2023 – 2024 учебный год**

На основании приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 06.03.2023 № 681 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году», письма государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края от 15.03.2023 № 01-20/1290 «О направлении Методических рекомендаций по разработке муниципальной системы профилактики учебной неуспешности», приказа управления по образованию и науке администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края от 23.03.2023 № 473 «Об утверждении дорожной карты по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях города-курорта Сочи в 2023 году», приказа управления по образованию и науке администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края от 21.04.2023 № 680 «Об утверждении дорожной карты по профилактике учебной неуспешности в муниципальном образовании городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края во II полугодии 2022 – 2023 учебного года и на 2023 – 2024 учебный год» в целях развития внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить дорожную карту по профилактике учебной неуспешности в МОБУ СОШ №27 г.Сочи им.Раевского Н.Н. во II полугодии 2022 – 2023 учебного года и на 2023 – 2024 учебный год (Приложение № 1).

2. Использовать результаты аудита негативных факторов при разработке дорожных карт по профилактике учебной неуспешности.

3. Разместить утверждённую дорожную карту на официальном сайте ОО в разделе, посвящённом оценке качества образования **в срок до 01.05.2023 г.**

4. Обеспечить выполнение дорожной карты в части уровня общеобразовательной организации.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Директор

Великородная Е.Ю.

Приложение № 1  
к приказу МОБУ СОШ №27 г.Сочи  
им.Раевского Н.Н.  
от 27.04.2023 г. № 177/1

**ДОРОЖНАЯ КАРТА  
ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ  
В МОБУ СОШ №27 ГОРОДА СОЧИ ИМЕНИ РАЕВСКОГО НИКОЛАЯ НИКОЛАЕВИЧА  
ВО II ПОЛУГОДИИ 2022 – 2023 УЧЕБНОГО ГОДА  
И НА 2023 – 2024 УЧЕБНЫЙ ГОД**

***I. РЕЗУЛЬТАТЫ ВХОДНОГО АУДИТА***

№	Фактор негативного влияния (риска)		
	Наименование фактора	Параметры	Код параметра
1.	Уровень оснащения школы	Нехватка другого цифрового оборудования (проекторов, копировальных аппаратов, др.)	1.1
2.	Специфика контингента обучающихся	Наличие обучающихся из многодетных семей (3 и более детей)	2.1
		Наличие обучающихся из малообеспеченных семей	2.2
		Наличие обучающихся из семей, в которых хотя бы один из родителей является инвалидом	2.3
		Наличие обучающихся с ОВЗ (отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)	2.4
3.	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	4.1
		Дефицит профильных специалистов (психолога, логопеда, тьютора)	4.2
4.	Профессионализм и компетенции педагогов	Наличие учителей со стажем менее 5 лет	5.1
		Наличие учителей (начальных классов, математики,	5.2

		русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	
8.	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Низкая мотивация школьников к учению	8.1
		Наличие обучающихся с ОВЗ	8.2

## **II. МУНИЦИПАЛЬНАЯ ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ**

№ п/п	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственный
<b>ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>							
1.	Формирование дорожной карты по профилактике учебной неуспешности ОО во II полугодии 2022 – 2023 учебного года и на 2023 – 2024 учебный год	дорожная карта	все выявленные параметры	ОО	ОО	до 30.04.2023 г.	Великородная Е.Ю.
<b>I. УРОВЕНЬ ОСНАЩЕНИЯ ШКОЛЫ</b>							
<b>УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>							
1.	Привлечение внебюджетных средств за счёт оказания платных дополнительных образовательных услуг	организация платных дополнительных образовательных услуг	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
2.	Участие в конкурсах на получение грантовой	конкурсы	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,	Великородная Е.Ю.

	поддержки или субсидий					сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	
3.	Подготовка документации для участия в федеральной программе «Модернизация школьных систем образования»	документация для участия в программе	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
4.	Организация сетевого взаимодействия	консультации, реализация программы	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.

## **II. СПЕЦИФИКА КОНТИНГЕНТА ОБУЧАЮЩИХСЯ**

### **УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

1.	Разработка и реализация адаптированных программ	программы	2.4	администрация ОО	ОО	август 2023 г.	Великородная Е.Ю.
2.	Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся (в т.ч. дефектолога, психолога, логопеда)	консультации	2.1, 2.2, 2.3, 2.4	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
3.	Разработка и реализация коррекционно-развивающих курсов	курсы	2.4	администрация ОО	ОО	август 2023 г.	Великородная Е.Ю.

	для обучающихся с ОВЗ						
4.	Диагностика динамики развития каждого обучающегося, испытывающего трудности в обучении	диагностика	2.1, 2.2, 2.4	администрация ОО	ОО	по отдельному графику ОО	Великородная Е.Ю.
5.	Организация работы тьюторов	–	2.4	администрация ОО	ОО	август 2023 г.	Великородная Е.Ю.
<b>III. НИЗКОЕ КАЧЕСТВО ПРЕОДОЛЕНИЯ ЯЗЫКОВЫХ И КУЛЬТУРНЫХ БАРЬЕРОВ</b>							
<b>УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>							
1.	Организация прохождения профессиональной переподготовки и повышение квалификации учителей начальных классов и учителей русского языка	курсы	3.1	администрация ОО	ОО	по отдельному графику	Великородная Е.Ю.
2.	Проведение воспитательных и образовательных событий, направленных на комфортную социализацию детей-мигрантов (указать наименование)	мероприятия	3.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
3.	Разработка и	ИОМ	3.1	администрация	ОО	апрель – май 2023	Великородная

	реализация индивидуальных образовательных маршрутов с обучающимися, имеющими языковые и культурные барьеры			ия ОО		г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Е.Ю.
4.	Осуществление психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющими языковые и культурные барьеры и их родителей (законных представителей)	консультации	3.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.

#### **IV. КАДРОВЫЕ РЕСУРСЫ ШКОЛЫ**

#### **УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

1.	Установление партнёрских отношений с Центром занятости населения, рекрутинговыми компаниями с целью поиска педагогических кадров	–	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
2.	Заключение договоров с	договор	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,	Великородная Е.Ю.

	институтами развития образования, вузами на переподготовку кадров					сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	
3.	Установление партнёрских отношений с педагогическими вузами для привлечения старшекурсников к преподаванию в школе	договор	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
4.	Сопровождение обучающихся по вопросу целевого обучения	консультации	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
5.	Открытие педагогических классов	формирование классов	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г.	Великородная Е.Ю.
6.	Формирование кадрового резерва управленческих кадров	мониторинг	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
7.	Размещение актуальной информации о вакансиях на официальном сайте ОУ, в социальных	информация на сайте	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.



	сетях						
<b>V. ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И КОМПЕТЕНЦИИ ПЕДАГОГОВ</b>							
<b>УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>							
1.	Проведение оценки сформированности предметной и методической компетенции учителя на основании: <ul style="list-style-type: none"> <li>• имеющихся данных в ОО (сведения об аттестации, повышении квалификации, анализ внутришкольной диагностики, самооценка педагогов, результаты исследования компетенций педагогов и др.);</li> <li>• специального проведенного опроса/анкетирования;</li> <li>• посещения уроков/занятий;</li> <li>• изучения отзывов</li> </ul>	мониторинг	5.1	администрация ОО	ОО	по отдельному графику	Великородная Е.Ю.

	участников образовательного процесса						
2.	Организация участия педагогических работников в конкурсах и семинарах, посвященных обобщению и распространения опыта, наставничества	конкурсы, семинары	5.1	администрация ОО	ОО	по отдельному графику	Великородная Е.Ю.
3.	Контроль за посещением учителями тьюторских консультаций	консультации	5.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
4.	Открытие педагогических классов	формирование классов	5.2	администрация ОО	ОО	июль – август 2023 г.	Великородная Е.Ю.
5.	Размещение актуальной информации о вакансиях на официальном сайте ОУ, в социальных сетях	информация на сайте	5.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.

**VI. НЕСФОРМИРОВАННОСТЬ ВНУТРИШКОЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

1.	Разработка плана повышения	план	6.1	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г.	Великородная Е.Ю.
----	----------------------------	------	-----	------------------	----	------------------	-------------------

	квалификации педагогических работников						
2.	Разработка и реализация ИОМ педагогов	ИОМ	6.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
3.	Организация методической работы и помощи учителям (указать наименование мероприятий)	консультации, семинары	6.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
4.	Развитие системы поддержки молодых специалистов, наставничества (менторства)	приказ ОО, план работы	6.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.

***VII. ОТСУТСТВИЕ ОБЪЕКТИВНОЙ И СБАЛАНСИРОВАННОЙ ВСОКО***

***УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ***

1.	Формирование графиков оценочных процедур и фонда оценочных средств в соответствии с региональными и федеральными требованиями	график оценочных процедур	7.1, 7.2	администрация ОО	ОО	ежегодно (до 15 сентября, до 15 января)	Великородная Е.Ю.
2.	Организация административного контроля за	привлечение общественных наблюдателей,	7.1, 7.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,	Великородная Е.Ю.

	объективностью оценивания образовательных достижений обучающихся.	организация видеонаблюдения, выборочная перепроверка работ				сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	
3.	Обеспечение открытости ВСОКО: <ul style="list-style-type: none"> <li>• включение в практику деятельности каждого учителя формирующего оценивания;</li> <li>• информирование обучающихся и родителей о программных требованиях к результатам обучения и критериях оценивания</li> </ul>	ИРР	7.1, 7.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.

***VIII. ВЫСОКАЯ ДОЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С РИСКАМИ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ***

***УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ***

1.	Разработка локальных актов по организации обучения детей с ОВЗ	локальные акты	8.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
2.	Разработка и реализация адаптированных	программы, ИУП	8.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г.	Великородная Е.Ю.

	образовательных программ для детей с ОВЗ и детей-инвалидов, программ внеурочной деятельности, индивидуальных и учебных планов						
3.	Организация психолого-медико-педагогического сопровождения детей с ОВЗ	консультации	8.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.
4.	Организация повышения квалификации педагогов по вопросам обучения детей с ОВЗ	курсы	8.2	администрация ОО	ОО	ежегодно по отдельному графику	Великородная Е.Ю.
5.	Систематизация работы с родителями (законными представителями) обучающихся с ОВЗ	консультации	8.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Великородная Е.Ю.

Директор

Великородная Е.Ю.



